5C9

EXP. 0302

I N D I C E

ARCHIVO	N° INTERNO	DOCUMENTO
5-C-9	Ø302	Apreciaciones de las escuelas de la Armada sobre Política Interna.
5-C-10	Ø303	Apreciaciones Diversas (Política interna, Política Naviera, Economía,Consecuencias del conflicto, etc.)

CARPETA 9

C. O. A. C.
EXP. E. INTE ND Nº Ø302

C. O. A. C.
ARCHIVO Nº 5-C-9

CARPETA 9

APRECIACIONES DE LAS ESCUELAS DE LA ARMADA SOBRE POLÍTICA INTERNA

CLASIFICADO

ARMADA ARGENTINA

ESTRICTAMENTE SECRETO Y CONFIDENCIAL

Nº 13"ESC"/82

Letra LNAB, CRH.

FOLIO Nº 1
C.O.A.C.

C.O.A.C.
EXP E. INTERNO Nº Ø302

C.O.A.C.
ARCHIVO Nº 5-C-9

RIO SANTIAGO, 24 de junio de 1982.-

OBJETO: E/aspectos que afectan al F.P.P.-

AL SEÑOR DIRECTOR GENERAL DE INSTRUCCION NAVAL.-

De acuerdo con las entrevistas efectuadas por el suscripto con personal militar y civil de este Liceo, como así tambien información recogida en el medio civil, he confeccionado un informe, que agrego a la presente, donde hago constar los aspectos más salientes en el orden institucional y político relacionados con los hechos ocurridos en el País a partir del dos de abril del corriente año.

Si bien dicho informe refleja la opinión detectada, coincido con las mismas.

Independientemente del informe, agrego como punto final del mismo, ciertas recomendaciones que considero pueden coadyuvar a mejorar la situación expuesta o al menos evitar deterioros mayores a los allí enunciados.-

AGREGADO: Lo indicado en el texto.-
DISTRIBUCION: Original: Destinatario; Duplicado: Archivo LNAB.-

CLASIFICADO

ARMADA ARGENTINA
DIRECCION GENERAL DE INSTRUCCION NAVAL
LICEO NAVAL MILITAR "ALTE G. BROWN"

ARGIMIRO L. FERNANDEZ
CAPITÁN DE NAVIO DE IM
DIRECTOR

ESTRICTAMENTE SECRETO Y CONFIDENCIAL | Corresp. al Of.LNAB,CRH Nº 3 "ESC"/82.-

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA FOLIO Nº 2 C.O.A.C.
FOJA

Aspectos políticos institucionales de actualidad que afectan al F.P.P.

I. Respecto de las Operaciones Militares llevadas a cabo para la recuperación de las Islas Malvinas.

1. El Servicio Exterior de la Nación no adoptó las medidas necesarias, en el pasado, para que los Organismos Internacionales y los distintos gobiernos de otros países, estuviesen suficientemente en claro para una aceptación rápida de una operación militar u otras que pudiesen llevarse a cabo para la recuperación del Archipiélago.

2. La apreciación sobre la reacción del enemigo fue errónea, en todos los órdenes.

3. Las FF.AA. no estaban preparadas para asumir el compromiso en su real dimensión.

4. La acción conjunta fue desacertada.

5. La acción psicológica fue desproporcionada, desacertada, inoportuna y con resultados adversos y hasta casi trágicos, al punto que una victoria se habría tomado como una cosa normal y dentro de nuestras posibilidades.

6. Como consecuencia de los desaciertos informativos, ó al menos por la inoportunidad de los mismos, en este momento se ponen en duda los exitos reales de la operación y existen quienes aprovechan las circunstancias para desprestigiar a las FF.AA. y en particular a su Personal Superior, manifestando que estos no sufrieron, padecieron ni se esforzaron en la misma medida que soportaron los escalones jerárquicos más bajos.
Los últimos documentos televisivos muestran, al soldado sufriente como única víctima del conflicto.

7. Como aspecto positivo más importante, nuestro personal reconoce que a la Armada no le caben los conceptos de conducción mencionados en el punto (6) y por el contrario, están orgullosos de la responsabilidad, la firmeza, la entrega y patriotismo con que fueron conducidos en la guerra.

II. Respecto de la situación Político Institucional

1. No existieron previsiones para hacer frente a la crisis que necesariamente habría de sobrevenir a consecuencia de las operaciones, fueran estas de resultados tanto positivos como adversos.

2. Se afirma el convencimiento popular de que las operaciones fueron llevadas a cabo para resolver un problema de tipo político interno.

3. La ARMADA avaló un proceso político evidentemente destinado al fracaso, al no haberse revertido en tiempo determinadas situaciones que la Institución remarcó e hizo públicas en reiteradas oportunidades, abandonándolo, en su momento más crítico.
Aparece la ARMADA, en estas condiciones, como queriendo eludir su responsabilidad.

 ESTRICTAMENTE SECRETO Y CONFIDENCIAL

ESTADO MAYOR ... ARMADA
FOLIO Nº 3
C.O.A.
ALTE. BROWN

4. Existen dudas acerca de que se capitalice el revés sufrido, ya que no se habrían asumido las responsabilidades del caso, en especial por la Fuerza Ejército.

5. El P.R.N. ha terminado con un total fracaso dejando al País en una situación crítica.

6. El período que sobreviene está lleno de incertidumbre, en particular, por la situación socioeconómica, posibles reacciones internas de la Fuerza Ejército, como también de tipo popular, que haga posible el resurgimiento de la subversión.

7. Este conflicto debilita nuestra posición para una solución en fuerza del caso Beagle.

III. Conclusiones finales

Nuestro personal, en todas las jerarquías, se siente apenado, decepcionado y avergonzado por todos los hechos ocurridos ultimamente.
Como único aspecto positivo recalco el reconocimiento por la conducción que específicamente dentro de la ARMADA se llevó a cabo en operaciones.

IV. Sugerencias

1. Explotar el aspecto positivo mencionado, haciendo una adecuada campaña psicológica interna.

2. Pasar rápidamente a una situación normal de adiestramiento intenso.

3. Efectuar estudios de reestructuración orgánica, servicio militar y de equipamiento, con criterio económicamente realista y hacer público hasta donde sea conveniente, a nuestro personal.

4. Mantener el sentido de recuperación de Malvinas como el objetivo político más importante y de mayor urgencia.

5. El conflicto del Beagle debería ser dilatado de manera que sea el próximo gobierno institucional quien asuma la responsabilidad de su solución.

6. Es importante incrementar el poder adquisitivo del personal con menores ingresos.

7. Todos los integrantes de la Junta Militar han sido desgastados por igual, por lo que sería conveniente cualquiera sea el cargo que ocupen en la actualidad que pasaran a situación de retiro en el momento más propicio para la Institución.

ARMADA ARGENTINA
DIRECCIÓN GENERAL DE INSTRUCCIÓN NAVAL
LICEO NAVAL MILITAR "ALTE. G. BROWN"

ARGIMIRO L. FERNANDEZ
CAPITÁN DE NAVIO DE IM
DIRECTOR

MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 4
C.O.A.C.

Escuela de Suboficiales de I.M.

Inquietudes referidas a la situación actual.

1. Desde el punto de vista de las operaciones.

   a. Sin otros elementos de juicio que trascendidos y/o información periodística, surgen inquietudes e interrogantes con respecto a la conducción de las operaciones terrestres, ejecutadas con posterioridad a la recuperación de las Islas Malvinas.
   Lo anterior se refiere fundamentalmente a la organización y previsiones logísticas de las tropas de la Fuerza Ejército.
   Estos comentarios deterioran la imagen de las FF.AA. en general, ya que no se hacen distingos suficientemente claros en la prensa.

   b. Asimismo, surgen interrogantes en cuanto a la centralización de la conducción de las operaciones en el Atlántico Sur.

   c. Dudas referidas al status actual del conflicto bélico.

2. Desde el punto de vista político nacional e institucional.

   Siendo la Armada iniciadora del Proceso de Reor-

... MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 7
C.O.A.C.

ganización Nacional junto con las otras Fuerzas, y extendiéndose que la responsabilidad asumida ante la Nación continuaría hasta la finalización del mismo, el hecho de apartarse la Institución junto con la Fuerza Aérea de la conducción política del país, plantea un interrogante importante con respecto al futuro.

Esto se apoya en el sentido de que no cesando esa responsabilidad global, la Institución perdería la posibilidad de influir en las decisiones que se adopten para el logro de los objetivos básicos del Proceso.

Mar del Plata, 24-VI-82

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 6
C.O.A.C.

ESCUELA DE SUBMARINOS

APRECIACION DE LA SITUACION POLITICA INTERNA

EDUARDO CARLOS FRIAS
CAPITAN DE FRAGATA
DIRECTOR

APRECIACION DE LA SITUACION POLITICA INTERNA

MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 7
C.O.A.C.

Considero que la actual situación política puede considerarse como el resultado de la situación política vigente el 2 de abril y su evolución posterior, producida fundamentalmente como consecuencia del conflicto con Gran Bretaña y del resultado del mismo hasta la fecha.

En consecuencia, el análisis de la actual coyuntura política debe seguir el siguiente esquema:

1. SITUACION POLITICA PREVIA AL CONFLICTO.
2. INCENTIVOS Y FACTORES QUE PUDIERON MOTIVAR LA DECISION.
3. INFLUENCIA DEL DESARROLLO DE LAS OPERACIONES.
4. BALANCE DEL CONFLICTO.
5. PESO DEL FRACASO MILITAR SOBRE LA SITUACION POLITICA.
6. DESENLACE DE LA CRISIS POLITICA.

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO No 8
C.O.A.

1. SITUACION POLITICA PREVIA AL CONFLICTO

El fracaso de la política económica del Proceso de Reorganización Nacional actuó como catalizador y agente de inestabilidad política, al dejar un importante flanco desprotegido que fué blanco de los ataques de las fuerzas políticas y sindicales y que produjo fisuras en el equipo conductor del Proceso, desembocando en el alejamiento del Gral VIOLA y de gran parte de su gabinete. Estos cambios no sólo no tranquilizaron el ambiente político, ni aportaron un mayor equilibrio a la deteriorada situación económico social, sino que ademas evidenciaron nítidamente que el poder para tomar decisiones de alto nivel era de la Junta de CC en JJ segun el Estatuto, pero que el COMJEJER estaba dispuesto a actuar por sobre ella segun su propio criterio.

Esta peligrosa propensión a actuar "POR QUE YO QUIERO", ya ejercitada en otras oportunidades, especialmente en el incidente de cierre de fronteras con CHILE, debe ser tenida en cuenta al analizar la evolución posterior de la situación política, pues marca no sólo una actitud del C en J. de turno sino una constante de la Institución a que pertenece.

Hasta el 2 de abril se desarrolla una etapa intermedia caracterizada fundamentalmente por algunos cambios no radicales en la política económica y por la espectativa poco optimista en sus resultados.

Un creciente descontento popular empezaba a ser manejado para desestabilizar al gobierno de las FFAA y se ejercía una también creciente cantidad de planteos y presiones de distintas fuerzas políticas y sindicales permitidas y hasta alentadas por la falta de coherencia en el accionar del gobierno.

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 9
C. O. A. C.

ESTADO MAYOR ... ARMADA
FOLIO Nº 10

2. INCENTIVOS Y FACTORES QUE PUDIERON MOTIVAR LA DECISION

Las operaciones para recuperar las Islas Malvinas se produjeron en el marco de un descontento popular creciente, de una profunda crisis económica que incluía un serio deterioro en la actividad productiva nacional y una abultada deuda externa, factores todos que debieron gravitar negativamente en la toma de decisiones relacionadas con el comienzo del conflicto.

Por otra parte los hechos demostraron que si se efectuaba un correcto análisis previo de la situación política internacional, eran absolutamente previsibles la falta de apoyo de la comunidad internacional, la poca o ninguna consistencia del apoyo latinoamericano. y hasta la determinación británica de actuar como lo hizo y de su aliado EEUU de apoyarla.

Estos hechos inducen a pensar que debieron existir otros incentivos que condujeron a adoptar la resolución. Estos podrían ser:

a. Información sobre proyectos de asentamientos militares y o económicos inminentes en las Islas por parte del Reino Unido, incluyendo o no a terceros países.

b. Evidencia de la necesidad histórica de la acción, ante la falta de buena fé británica en las negociaciones en curso y convicción de que dicha acción sería ordenada sólo por un gobierno militar.

c. Conveniencia de concentrar la opinión y la voluntad popular en torno a una idea y un objetivo aglutinante perdurable, apartándolas a la vez de la realidad económico-social y de las influencias de diversos sectores.

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 11
C.O.A.C.

d. Ambición de lucimiento personal con intenciones de proyección política futura.

e. Proyecto personal obsesivo de uno o mas de los integrantes del equipo de gobierno, puesto en práctica cuando y en cuanto tuvo acceso al poder (posible nueva aplicación de la política "POR QUE YO QUIERO").

f. Oferta/Promesa de los EEUU de no intervenir, a cambio de un apoyo argentino en el control de la situación político-ideológica en centro-América.

g. Distintos errores de apreciación previos, especialmente relacionados con la determinación de Gran Bretaña de movilizarse para recuperar las Islas y con la decisión de EEUU de apoyarla incondicionalmente.

Esta lista de posibles incentivos no pretende ser exhaustiva ni asignar mayor peso a ninguno de ellos por sobre los otros. Trata sí de demostrar la posibilidad de existencia de diversos factores que pudieron justificar, tomados individualmente o en conjunto la decisión de emprender la operación.

MAYOR ... ARMADA
FOLIO Nº 12
C.O.A.

3. INFLUENCIA DEL DESARROLLO DE LAS OPERACIONES

La recuperación de las Islas actuó como instantáneo factor aglutinante del pueblo, que prescindió masivamente, salvo escasa excepciones, de banderías y partidismos, apoyando incondicionalmente la acción de las FFAA.

En su momento el poder central no dejó de evaluar que el rédito político inmediato era altamente positivo y que en caso de perdurar podía transformarse en un factor decisivo para la concreción de la unidad nacional y su lógica aplicación para el logro de los Objetivos del Proceso.

Los sucesivos éxitos de las acciones militares continuaron ejerciendo un efecto aditivo de adhesión, enmascarando o minimizando la tendencia a la depresión anímica producida por los reveses y descartando las advertencias y alarmas que debieron surgir de los análisis realistas y prudentes.

La falta de rigor realista o el impulso masivo e inconsciente de no considerar ninguno de aquellos hechos que fueran indicios de una posible derrota, hicieron que el resultado de la batalla de Puerto Argentino sorprendiera a la mayoría de la opinión pública, cuando estaba convencida de que no existía ninguna posibilidad de derrota.

El cambio del estado anímico nacional es tan violento como el shock producido por las noticias provenientes del teatro de operaciones y la ocasión es aprovechada por muchos de los dirigentes políticos, que desde el 2 de abril habían apoyado incondicionalmente al gobierno, para reclamar rendiciones de cuentas, hacer críticas y acusaciones y fomentar la anarquía que de hecho impera en el marco político interno.

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO No 13

4. BALANCE DEL CONFLICTO

El conflicto se desarrolló fundamentalmente en los campos diplomático y militar. El balance de las acciones militares propiamente dichas considerado en cuanto a los medios en oposición y a los daños producidos a uno y otro bando, favorece notablemente a las fuerzas argentinas.

Sin embargo el balance bélico general favorece al bando que pudo permitirse la pérdida de todos los medios necesarios hasta el logro del objetivo material en disputa.

Ni los errores y aciertos durante las acciones, ni las sutilezas de las respectivas maniobras estratégicas operacionales de los contendientes tienen el peso decisivo que tuvieron la disponibilidad de medios de los británicos y su determinación de empeñarlos hasta el logro de su objetivo.

En esta disponibilidad y aún en la firme determinación para su empleo, tiene decisiva influencia la traición a nuestro país por parte de los EEUU, traducida en un incondicional apoyo político-diplomático y en un mucho mas importante apoyo militar consistente en inteligencia operativa y apoyo logístico en forma de combustibles, medios y pertrechos altamente sofisticados.

El error básico del gobierno, no debe buscarse en la fase militar sino que es un error únicamente político. Se debió prever que la inflexibilidad británica estaba apoyada en la garantía total que le ofrecía su aliado.

En resúmen y como balance final (hasta la fecha) del conflicto, las aspiraciones del país se ven frustradas al conquistar y no poder mantener el objetivo material que se había propuesto y en consecuencia no poder alcanzar el objetivo político.

[Sello:] ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA — FOLIO No 14 — C.O.A.

5. PESO DEL FRACASO MILITAR SOBRE LA SITUACION POLITICA

La ya deteriorada situación política del 2 de abril debe cargar a partir de la derrota en Puerto Argentino con el pesado lastre de la frustración nacional.

Desde un punto ideal de partida, la derrota debe ser explicada y los responsables, si los cabe, deben ser justamente sancionados, a la vez que se deberían reconocer públicamente los méritos de aquellos que los tuvieran. La Nación debiera honrar a sus héroes auténticos. Todo ello dentro de un marco de austeridad y discreción castrense, rodeado más que nunca de una imagen de una imagen de unidad indisoluble de las FFAA, templada en la lucha reciente y de una firme y manifiesta determinación de mantener las validez de los objetivos hasta su logro total.

La realidad está enfrentada con este ideal: la frustración y otros factores difíciles de ponderar, tales como las disidencias y las ambiciones personales han producido elogios desmedidos a quienes, en el mejor de los casos nada hicieron para merecerlos, ocultación premeditada de faltas y errores que debieran ser castigados y lo que quizás haya tenido el efecto mas negativo, la destrucción sistemática ante los ojos azorados de la opinión pública de todo vestigio de unidad y acuerdo.

El Ejército Argentino, ante la Nación entera prescinde de todo pudor castrense y de todo prejuicio institucional relacionado con el Proceso y en la mas grave y dramática aplicación de la política "POR QUE YO QUIERO" impone su punto de vista, destruyendo los restos ya tambaleantes del andamiaje del PRN.

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO No 15
C.O.A.C.

6. DESENLACE DE LA CRISIS POLITICA

La crisis política tiene el siguiente desarrollo:

a. El conjunto de generales de brigada exige la renuncia del Gral Galtieri a sus cargos de Comandante en Jefe y de Presidente de la Nación.

b. Con los fines de distribuir uniformemente las responsabilidades del fracaso militar que podría de otra manera ser atribuido únicamente al EA, pretende tambien la dimisión de los Comandantes en Jefe de A.R.A y FA.

c. La FA postula para el cargo de presidente a su C en J. y a otros 2 ó 3 Oficiales Superiores de la Fuerza, alguno en actividad, otros en retiro. El Comandante en Jefe permanece en sus funciones.

d. La Armada postula para ese cargo a varios civiles y hasta al algun general. El Comandante en Jefe permanece en sus funciones.

e. El EA veta todas las propuestas de las otras fuerzas e imposibilita todo acuerdo sostentando una posición inflexible que termina por imponer como presidente a otro general, asumiendo la responsabilidad total de la conducción política de la Nación. Esta medida termina de hecho con la Junta Militar como órgano supremo del poder político.

Debe considerarse como factor desencadenante principal de esta crisis, la derrota en Puerto Argentino, ya que es

401
FOLIO Nº 16

poco probable que se produjera con la autoría de un triunfo.
Pero yacen latentes y no deben ser descartadas otras causas, entre otras, el fracaso del Proceso en cumplir sus Objetivos, único justificativo de su existencia y también y fundamentalmente, actuando como causa y origen de la mayoría de los problemas institucionales actuales, la imposición unilateral por la fuerza ejército de sus puntos de vista equivocados, producto de una concepción errónea y de una tradicional incompetencia para apreciar correctamente este tipo de problemas y para arribar así a soluciones correctas.

Estas circunstancias actuales, con las características enumeradas, configuran el MARCO INTERNO. Cada ciudadano tiene estos elementos de juicio para elaborar su propio análisis, pero difícilmente alguno pueda llegar a conclusiones optimistas.

Estas mismas circunstancias configuran el MARCO INSTITUCIONAL caracterizado en la emergencia por:

a. Convicción en los cuadros de la Armada de que el EA fracasó rotundamente en la MISION que se le impusiera.
b. Convicción de que este fracaso se debe a falta de preparación adecuada, graves fallas de conducción y lo que es peor, falta de predisposición para la lucha.
c. Satisfacción mesurada por el correcto desempeño de algunas fracciones de la Armada que intervinieron en las acciones bélicas.
d. Dudas producidas por la evidencia hasta la fecha de que cuando la Armada participa en enfrentamientos de cualquier tipo, sus fuerzas de choque están consti_

tuidas por grupos comandos, unidades de IM, y de Aviación Naval.

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 17
C.O.A.C.

SECRETO

161800 JUN

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 18
C.O.A.C.

PREVISIONES A TOMAR EN EL ORDEN INTERNO.

1. SITUACIÓN: Las Malvinas han caído en manos del ENEMIGO, despues de acciones intensas, donde el Poder Militar propio fue empleado adecuadamente durante la mayor parte del conflicto, siendo superadas las Fuerzas propias en la etapa final por una tecnología ampliamente superior que no pudo ser neutralizada. Esto provocó en nuestro pueblo sorpresa, frustración y malestar. Se ha agravado la situación económica, que en algunos sectores se ha tornado crítica. Se advierten algunos signos de desentendimiento entre y dentro de las Fuerzas Armadas.

2. OBJETIVOS A LOGRAR

2.1 Asegurar el orden interno del país.

2.2 Asegurar la cohesión entre las Fuerzas Armadas, la disciplina interna de cada una de ellas y preservar su prestigio.

2.3 Implementar un plan de Gobierno adecuado para enfrentar la situación de Emergencia.

2.4 Asegurar una transferencia ordenada del poder dentro del mínimo plazo necesario.

2.5 Sostener la moral de la población

3. MEDIDAS

3.1 Las Fuerzas Armadas deben seguir ejerciendo el Gobierno (objetivo 2.1)

3.2 Se debe mantener el actual esquema de Gobierno Militar, pero es conveniente el relevo de las principales autoridades, siempre que no afecte la cohesión interna e interfuerzas. (objetivos 2.1 y 2.2)

C.O.F. 19

3.3 Se deben incrementar al máximo las reuniones entre las máximas jerarquías de las FFAA (Grades de División y equivalentes) (objetivo 2.2)

3.4 Implementar medidas de gobierno, tendientes al mantenimiento del órden público, en forma progresiva, y de acuerdo a la evolución de la situación (control de la información, restricción de garantías individuales, toque de queda, ley marcial, etc) (objetivo 2.1)

3.5 Confeccionar un Plan de Gobierno con la participación de los principales factores de poder, como base de un programa de unidad nacional (objetivos 2.3 y 2.4)

Este Plan de Gobierno incluirá:

a) Plan Político, que comprenderá Estatuto de los Partidos Políticos, Ley Electoral, Calendario Electoral, etc; todos ellos con el concepto de tiempo mínimo (en lo posible, transferencia del poder en un año).

b) Plan Económico Social, que comprenderá las medidas para la Emergencia, que posibiliten al máximo el restablecimiento del equilibrio económico, el incremento de la producción, el saneamiento financiero, el adecuado nivel de ocupación y el mejoramiento del sector externo, todo ello armonizado con la situación social.

3.6 Reestructurar el Gabinete Nacional, agrupándolo en cuatro áreas, a fin de encauzar el esfuerzo en forma expeditiva y concreta. Las mismas serían:

- INTERIOR (incluye EDUCACION y JUSTICIA)
- RREE
- DEFENSA
- ECONOMIA (incluye TRABAJO, ACCION SOCIAL y SALUD PUBLICA) (objetivo 2.3)

3.7 Elaborar y ejecutar un Plan de Acción Psicológica que resalte los siguientes aspectos: (objetivos 2.2 y 2.5)

ESTADO MAYOR CONJUNTO
FOLIO No 90
C.O.A.C.

a) Se luchó por una causa justa y trascendente

b) Se debe mantener vivo el objetivo de la recuperación de las Islas en disputa

c) La derrota militar se debió a haberse luchado contra la suma del poder de dos potencias mundiales. (Se deben explicitar y enfatizar aquellos hechos y circunstancias que convalidan esta afirmación).

d) Se ha logrado la cohesión del pueblo detrás de un objetivo nacional.

e) Se ha iniciado una nueva etapa en la vida de la Nación, con objetivos nacionales fundamentales y compartidos por todos.

f) Se deben resaltar los actos heroicos y el sacrificio de los hombres de las FFAA.

g) ARGENTINA ha recuperado el prestigio y el respeto de LATINO AMÉRICA

h) ARGENTINA a pesar de tener que enfrentar las consecuencias de una derrota, no solicitó ni aceptó ayuda militar de naciones del otro bloque, con el objeto de no comprometerse ideológicamente.

i) ARGENTINA y LATINO AMERICA han asumido la defensa de los auténticos valores de OCCIDENTE.

j) Se ha puesto de manifiesto la importancia de la posición geopolítica de la ARGENTINA en el ATLANTICO SUR.

FOLIO Nº 21

CONCLUSIONES:

1 - La decisión de ejecutar la Operación Malvinas fué adoptada en base a los siguientes argumentos:

a - La infructuosa negociación diplomática desarrollada durante los últimos 17 años, sin perspectivas de evolución favorable para los intereses nacionales.

b - El episodio de Islas Georgias que reiteró la falta de sinceridad británica en la búsqueda de una solución y constituyó, no solo un nuevo agravio, sino un intento de agresión armada.

c - Comprobación, por los argumentos indicados, de que la vía diplomática, por sí sola, era insuficiente para alcanzar el objetivo nacional, resultando evidente que era necesario crear una situación de hecho para modificar el estancamiento de la negociación.

2 - La decisión se tomó con clara conciencia de los riesgos que implicaba y por ende con absoluta responsabilidad; responsabilidad que se manifestó en la determinación de respetar las vidas de civiles y militares británicos y no afectar bienes materiales. Esta condición de lograr el objetivo en forma incruenta, con aceptación del costo que podía significar para la integridad de las fuerzas propias, tuvo el propósito de que la operación de ocupación de Malvinas fuese inobjetable desde el punto de vista ético.

3 - La Junta Militar tuvo conciencia de que la solución final del conflicto exigiría inexorablemente una negociación política, al margen del resultado de la acción militar.

4 - La posterior evolución del conflicto, tanto en lo político como lo militar, se vió afectada en forma determinantemente

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA FOLIO N° 92

desfavorable por el apoyo brindado por los EE.UU. a Gran Bretaña, sin el cual dificilmente habría podido desarrollar y sostener esta última, las acciones militares que produjo en el Teatro de Operaciones.

5 - Las apreciaciones que en su momento efectuó la Junta Militar, consideraron que aún cuando no se pudiese conservar ulteriormente las posiciones alcanzadas en las islas, la alteración en la situación preexistente resultaría beneficiosa para el país, posibilitando a la vez otros logros trascendentes. En tal sentido, los pronunciamientos de la mayoría de los paises latinoamericanos en las dos reuniones del Organo de Consulta del TIAR, el cambio de posiciones producido en varios de los paises miembros del Consejo de Seguridad de la O.N.U. en oportunidad de votarse la Resolución 505, con respecto a la 502 y la actitud de los países No Alineados en La Habana, muestran una evolución favorable de la posición argentina en el ámbito internacional.

6 - La situación actual, ante el resultado adverso de las acciones militares en Malvinas, debe ser superada rapidamente mediante un accionar decidido conforme a la siguiente directiva:

a - Fortalecer la unidad interna de los cuadros de la Armada mediante:

1)- El reconocimiento del espíritu de sacrificio y del esfuerzo realizado, buscando el afianzamiento de la disciplina en la necesidad de continuar contando con la máxima dedicación profesional.

2)- La convicción de haber cumplido militarmente el maximo de lo que en términos de factibilidad y aceptabilidad se podía lograr con los medios disponibles.

3)- El análisis inmediato de las acciones desarrolladas

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA FOLIO N° 23

para extraer las enseñanzas y conclusiones que permitan prever y concretar las medidas que de ellas se deriven a fin de optimizar nuestra capacidad operativa y obviar las falencias comprobadas.

4)- El análisis y consideración de las actuaciones individuales que permita destacar los actos de heroísmo realizados, así como clarificar las responsabilidades asumidas en las acciones desarrolladas.

b - Reforzar la comprensión y cohesión entre las Fuerzas Armadas, mediante:

1)- El reconocimiento del heroísmo en combate demostrado por sus integrantes.

2)- El análisis objetivo de los aspectos que deben ser mejorados para incrementar la capacidad operativa conjunta.

3)- Preservar el prestigio de las FF.AA.

c - Fortalecer el espíritu nacional mediante:

1)- La explicitación de las circunstancias que caracterizaron la evolución de las acciones y su desenlace en Puerto Argentino.

2)- La decisión de no abandonar el objetivo nacional de nuestra soberanía en las islas.

3)- La incentivación del sentimiento de unidad nacional como necesidad imperiosa para que los sacrificios y las vidas inmoladas mantengan el sentido de grandeza con que fueron ofrecidos.

d - Evitar el afloramiento de críticas, recriminaciones y cargos prejuiciosos que suelen ser secuela de resultados adversos, tanto en lo que respecta a las operaciones militares cumplidas por la Armada como por las otras FF.AA. y otros organismos.

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 24
C.A.C.

ESCUELA DE BUCEO

SITUACION

Los factores que incidiran en forma directa o indirectamente a partir del desenlace bélico de las operaciones en el Atlántico Sur pueden resumirse en:

1.1 MARCO INTERNO

- Decepción y frustración por parte del pueblo argentino y de sus Fuerzas Armadas ante la abierta actitud contraria a nuestros intereses, del gobierno de los EE.UU.

- Incremento de la tensión social producto de la derrota militar y de la crisis político-financiera, la que podría ser explotada por el accionar subversivo.

- Aprovechamiento de la crisis institucional por parte de los grupos gremiales y políticos para acelerar la transferencia del poder y lograr así ventajas sectoriales

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO No 25
C.O.A.C.

- Incertidumbre ante el vacío del poder producto del cese de la participación de la ARMADA y de la FUERZA AEREA en la conducción del P.R.N. originado por discrepancias en la cúpula militar

- Expectativa popular y militar por el esclarecimiento y determinación de responsabilidades por la conducción militar de las operaciones de guerra

- Inquietud de la ciudadanía por la administración y destino del Fondo Patriótico Malvinas Argentinas.

- Preocupación por la futura política económica externa

- Resultado de los trámites y desarrollo de las negociaciones por el diferendo Argentino-Chileno y su incidencia cívico-militar en estos momentos.

- Deterioro de la imagen de las Fuerzas Armadas ante las declaraciones de ex-combatientes (soldados) por el tratamiento recibido, carencia de apoyo logístico y falta de conducción

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 26
C.O.A.C.

por parte del Personal Superior.

ARMADA ARGENTINA
ESCUELA DE BUZOS

MIGUEL ANGEL GORIS
CAPITAN DE CORBETA
DIRECTOR

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 27
C.O.A.C.

1.2 MARCO INSTITUCIONAL

- Frustración profesional por parte de los integrantes de la ARMADA ante la planificación, ejecución y desenlace de las operaciones posteriores al 2 de abril

- Los hechos bélicos navales y aeronavales obligan a la revisión de la efectividad de nuestra Flota de Mar, de los nuevos medios a incorporar y las futuras adquisiciones.

- Necesidad de una reorganización de nuestra ARMADA

- Redistribución de los recursos presupuestarios destinandolos principalmente al área de la instrucción y adiestramiento netamente operativo

- La incidencia negativa en la moral del personal del resultado de las operaciones bélicas

- Las adquisiciones y construcciones de los nuevos medios se verán afectados por la actual actividad económica resentida, lo que motivará la máxima

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 28
C.O.A.C.

restricción en los recursos presupuestarios

ARMADA ARGENTINA
ESCUELA DE BUCEO

MIGUEL ANGEL GORIS
CAPITAN DE CORBETA
DIRECTOR

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 29
C.O.A.C.

1.3 MARCO INTERNO DE LA ESCUELA DE BUCEO

- Las operaciones llevadas a cabo por grupos especiales de combate determinaran un análisis y estudio de los programas del curso de Buceo Táctico en base a lo experiencia recogida por nuestra Agrupación de Buzos Tácticos.

ARMADA ARGENTINA
ESCUELA DE BUCEO

MIGUEL ANGEL GORIS
CAPITAN DE CORBETA
DIRECTOR

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO Nº 30
C.O.A.C.

Apreciación General de la Situación

Marco interno

- La situación socio-económica, ya grave antes del conflicto por las Malvinas, ha empeorado considerablemente con la consecuente alarma por parte de la población.
- La crisis política que se vive en estos días, el cambio de gobierno y gabinete, así como la práctica ruptura de las premisas establecidas en el Estatuto de Reorganización Nacional, crean una atmósfera negativa que pese a no ser generalizada aún, va aumentando en detrimento del prestigio de las FF. AA.
- La frustración militar ante la derrota sufrida en Malvinas está requiriendo los nombres de los responsables de la misma, ya que ante declaraciones de combatientes que regresaron, hubo serias falencias, sobre todo en Ejército, de las cuales el periodismo ha hecho profusa difusión sin lograr desmentidos ni explicaciones satisfactorias.
- Esta situación de descontento y desprestigio del sistema aumenta las posibilidades de incrementar el accionar subversivo, el cual ya ha comenzado a manifestarse a traves de líderes de las distintas fracciones.

30

— Tanto los partidos políticos como las agrupaciones gremiales han recrudecido en sus pretensiones de un rápido retorno a la constitucionalidad, ya intensamente reclamado con prioridad al conflicto.

— El bloqueo económico impuesto por la Comunidad Europea ha creado preocupación sobre el rumbo que ha de tomar nuestro comercio exterior, fundamentalmente por los escasos beneficios que se atribuyen al país en un mercado común interamericano.

— Ante el respaldo de los países industrializados, que fuera retirado con motivo de la crisis de las Malvinas, se presentan inquietudes sobre los nuevos rumbos de la política exterior que pudieran surgir.

— La falta de información fidedigna y de fuentes confiables sobre los motivos que fijaron la actitud a tomar y la fecha para llevarla a cabo con respecto a Malvinas, crean una gran incertidumbre sobre la oportunidad y reales motivos de su ejecución, así como de las evaluaciones que se realizaron.

— Existe preocupación sobre la influencia que pueda tener el conflicto pasado en el tema del Beagle.

ESTADO MAYOR GENERAL DE LA ARMADA
FOLIO No
31
C.O.A.C.

Marco institucional

— La reciente desafectación de la Armada del proceso de reorganización nacional, si bien han sido explicadas sus causas, crea un desasociego ante la posibilidad de un retorno a situaciones que se pensaban superadas, así como, pese a la negativa, marcan una notoria división entre las tres fuerzas.

— La actuación y necesidades de la Armada durante el conflicto, lleva a plantear la inquietud de la necesidad de una reorganización de fondo de la misma, que permita tener unidades adiestradas adecuadamente en cualquier época del año, con dotaciones de combate completas y material en condiciones probadas de uso.

— Los movimientos de personal que fue necesario ejecutar, presenta dudas sobre la correcta distribución del mismo en tiempo de paz, así como la razón de ser de algunos organismos.

— Si bien la situación y capacidad de la flota propia no es comparable con la británica ni con sus necesidades, lo acontecido con ésta debe llevar a un replanteo de la correcta composición que debe tener la misma.

— Se advirtieron graves problemas de instrucción y adiestramiento, motivo por el cual se hace conveniente un

31

estudio sobre redistribución de partidas para esos rubros en detrimento de otros que pudieran resultar superfluos.

- Como consecuencia de lo expresado y acontecido se puede manifestar sin lugar a dudas que la moral propia ha decaido vertiginosamente, viéndose agravada la situación por no apreciarse diferencias periodísticas en las duras críticas que el periodismo hace al desempeño del Ejército.

Marco Escolar

- La incertidumbre sobre la intención existente sobre la conformación de esta Escuela, su emplazamiento, nuevos medios y adiestradores, crea un estado general de frustración en todos los niveles de dotación, el que se ve agravado ante la imposibilidad de fijar un programa adecuado para obtener sonaristas aptos para tripular eficientemente las unidades de combate.
- La pérdida de prestigio de la Escuela, es atribuible a lo antedicho y a la baja calidad promedio del personal de alumnos que ingresa, y que consecuentemente egresa con un nivel bajo el deseable.

H D Bianchi

HECTOR DANILO BIANCHI
CAPITAN DE FRAGATA